



L'Essentiel de 2014

Édito

2014, année de consolidation, amorce également une démarche de transformation de la fondation.

Alors que la détresse des plus fragiles ne cesse d'augmenter, nous avons choisi, à mi-parcours de notre projet stratégique 2012-2017, de mettre l'accent sur deux axes : les jeunes de 16-25 ans et les familles en difficulté, premières victimes de la crise actuelle. L'urgence d'agir est plus que jamais là.

La solidité de notre institution, en matière de gestion et d'organisation, pourrait nous conduire à en figer le modèle. Il n'en est rien. Au contraire, nous y voyons l'occasion de nous ouvrir davantage aux autres dans une **dynamique d'alliances**, de partenariats et de partage d'expériences **en France et à l'international**. Elle est aussi le point d'ancrage qui nous permet d'engager une transformation au long cours pour **penser et agir avec les jeunes et les familles**. Nous devons changer notre regard et apprendre à mieux prendre en compte leur parole pour construire avec eux les solutions qui leur correspondent et leur permettre de devenir pleinement acteurs de leur vie.

À travers cette démarche, nous avons l'ambition d'aller plus loin dans la qualité de nos relations avec les jeunes et les familles. Merci aux collaborateurs salariés et bénévoles, aux donateurs, aux partenaires, aux représentants des pouvoirs publics et de l'Église qui la nourrissent et la rendent possible.

François Content,
directeur général



Bernard Prévost,
président



Apprentis d'Auteuil : un engagement auprès DES JEUNES ET DES FAMILLES FRAGILISÉS

LA MISSION

La détresse d'une part grandissante de la jeunesse est la plus grande injustice de notre époque. Les jeunes sont devenus un problème de société alors qu'ils devraient en être la plus grande richesse.

Fondation catholique reconnue d'utilité publique, acteur engagé de la prévention et de la protection de l'enfance, Apprentis d'Auteuil développe en France et à l'international des programmes d'accueil, d'éducation, de formation et d'insertion pour redonner aux jeunes et aux familles fragilisés ce qui leur manque le plus : la confiance.

LES VALEURS

Notre mission, fondée sur une vision chrétienne de l'Homme, place la confiance au centre de sa démarche :

- rien n'est jamais perdu pour les jeunes. Quels que soient leurs difficultés, leurs blocages, leurs blessures, ils peuvent réussir en bénéficiant d'un accompagnement professionnel et bienveillant ;
- il en va de même pour les familles. Considérées avec respect, regardées avec bienveillance, celles-ci reprennent confiance dans leurs capacités éducatives.

LE PROJET

Donner toutes ses chances à chaque jeune

Apprentis d'Auteuil s'engage à apporter son aide aux jeunes en difficulté. La fondation les accueille avec leur histoire et propose à chacun d'eux un parcours personnalisé combinant éducation et formation.

Accompagner les familles

Afin de prévenir et soulager les difficultés éducatives et les ruptures familiales, Apprentis d'Auteuil accompagne les parents dans leur rôle d'éducateurs, sans jamais se substituer à eux.

LES LIEUX D'ACCUEIL

Apprentis d'Auteuil compte plus de **200** établissements en France métropolitaine et dans les DOM : crèches, maisons des familles, écoles, collèges, lycées professionnels, unités de formation par apprentissage, internats, maisons d'enfants à caractère social...

PRÈS DE 30 000 BÉNÉFICIAIRES EN FRANCE ⁽¹⁾

- **Plus de 24 000 jeunes** en difficulté scolaire, sociale ou familiale ;
- de la naissance à 26 ans et plus, principalement de **6 à 21** ans ;
- **2/3** de garçons, **1/3** de filles.
- **Plus de 5 000 familles** en difficulté ou en risque de difficulté dans l'éducation de leurs enfants.

(1) Ce chiffre comprend l'ensemble des actions d'Apprentis d'Auteuil, y compris celle de ses associations affiliées (Auteuil petite enfance, Auteuil formation continue, Auteuil insertion) et de ses partenaires outre mer (Auteuil Océan Indien et L'Espérance - Patronage Saint-Louis). La Fondation d'Auteuil accompagne 21 300 jeunes et familles (hors DOM et associations affiliées).



LES ACTIONS

Intervenir très tôt

- Prise en charge précoce des tout-petits et accompagnement de leurs parents pour les aider à développer leurs compétences parentales ;
- mise à disposition de lieux d'accueil parents-enfants pour améliorer les relations familiales et prévenir l'apparition de difficultés majeures.

Éduquer et former

- Accueil avec ou sans hébergement ;
 - scolarité dans les écoles, les collèges, les lycées d'Apprentis d'Auteuil ou à l'extérieur ;
 - formations professionnelles dispensées dans le cadre du lycée ou par apprentissage ;
 - dispositifs spécifiques pour lutter contre le décrochage scolaire et la déscolarisation ;
 - action éducative dans la famille ;
 - activités culturelles, sportives et de loisirs sur les temps hors scolaires.
- ✓ **85 formations, du CAP au BTS, réparties en 17 grandes filières (générale, agricole, bâtiment, hôtellerie-restauration, travaux paysagers/horticulture...).**
- ✓ **92 % de réussite aux examens professionnels du second degré (82 % pour l'Éducation nationale).**
- ✓ **83 % de réussite aux brevet et bac général (88 % pour l'Éducation nationale).**

Accompagner vers la vie active

Pour les jeunes de 16 à 25 ans sans qualification et sans appui familial :

- accompagnement social ;
- orientation vers une formation ou l'insertion professionnelle ;
- remise à niveau et formation continue ;
- aide pour l'accès au logement et aux soins.

Maintenir la relation tout au long de la vie

- Maintien de liens d'amitié entre les anciens et avec eux ;
- soutien des anciens dans leurs difficultés ;

- accompagnement des jeunes anciens dans leur insertion professionnelle pendant les trois ans suivant leur sortie.

✓ **Près de 2 000 anciens en difficulté ont bénéficié d'un soutien en 2014, conformément à l'article 1^{er} de nos statuts.**

Agir à l'international

- Avec ses **195** partenaires, Apprentis d'Auteuil développe des programmes d'accueil, d'éducation, de formation et d'insertion qui ont aidé en 2014 près de **22 000** jeunes et familles fragilisés dans **54** pays.
- En 2014, près de **1 000** jeunes et **500** adultes de la fondation ont participé à une action internationale via des chantiers de solidarité et des projets européens.

LES GRANDES ORIENTATIONS

Pour les années à venir, Apprentis d'Auteuil a défini quatre grandes orientations dans son plan 2012-2017 : peser dans le débat public, élargir et rénover l'offre de prestations, densifier le maillage territorial, développer le rayonnement international.

LA GOUVERNANCE ET LES ÉQUIPES

- Le conseil d'administration fixe les grandes orientations, vote le budget et assure une surveillance de l'organisation ;
- le comité de direction générale dirige collégialement Apprentis d'Auteuil, sous l'autorité du directeur général et le contrôle du conseil d'administration ;
- chaque jour, plus de **5 500** collaborateurs d'Apprentis d'Auteuil s'engagent auprès des jeunes et des familles en difficulté.

Depuis l'été 2010, la Fondation d'Auteuil communique sous l'identité Apprentis d'Auteuil. Fondation d'Auteuil demeure néanmoins la dénomination statutaire de la fondation, utilisée dans ce document, notamment quand il traite des domaines juridique et financier.

HABILITATION DU SERVICE D'ACCOMPAGNEMENT ÉDUCATIF EN FAMILLE

À Caluire (69), ce dispositif précurseur offre une alternative au placement classique en maintenant l'enfant dans son milieu de vie habituel afin d'éviter la séparation. Après 5 ans d'expérimentation, les résultats sont là, 75 % des enfants restent dans leur famille après notre intervention.

JANVIER

LANCEMENT D'UNE MAISON DES FAMILLES À AMIENS (80)

Un lieu ouvert où des parents, accompagnés par leurs pairs, des bénévoles et des professionnels, peuvent se prendre en main, trouver un lieu d'écoute pour résoudre leurs difficultés, créer des liens de proximité et sortir de l'isolement grâce à des groupes de paroles, des sorties culturelles, ateliers cuisine ou bricolage.



MARS

LANCEMENT D'UNE CAMPAGNE INSTITUTIONNELLE

Un visuel marquant et une nouvelle signature « La confiance peut sauver l'avenir », déclinés en 30 secondes à la télévision, dans la presse, à la radio, sur internet et par voie d'affichage grâce à la négociation d'espaces à titre gracieux ou à coûts très réduits.



AVRIL

CHANTIER INTERNATIONAL EN INDE

15 collégiens de l'ensemble scolaire Vitagliano à Marseille sont partis rénover les sanitaires d'un orphelinat à Coimbatore. Une action éducative de solidarité internationale.

OUVERTURE DE LA CRÈCHE LES PETITS ANGES À PERPIGNAN (66)

La mairie de Perpignan confie à Auteuil Petite Enfance la gestion d'une crèche multiaccueil située au cœur de ville au pied d'une résidence seniors afin de construire et renforcer les liens intergénérationnels.

Faits **marquants**

JUILLET

JEUNES, ACTEURS DU CHANGEMENT

25 jeunes et 25 adultes ont participé à la session proposée par l'association Initiatives et changement en Suisse sur le thème « Les jeunes engagés en faveur du changement ». Ils ont expérimenté qu'ils peuvent être acteurs de la société et non spectateurs.

SEPTEMBRE

INAUGURATION DU COLLÈGE NOUVELLE CHANCE AU MANS

Projet expérimental pour la prévention et le traitement du décrochage scolaire. Le dispositif accueille, pour une période déterminée, 30 collégiens de 13 à 16 ans, déscolarisés ou en cours de déscolarisation en vue d'une réinclusion sociale et scolaire. Nouveau projet d'établissement pour ce collège localisé préalablement à La Bruère-sur-Loir dans le même département (72).

OCTOBRE

PROGRAMME D'ÉDUCATION MUSICALE EL SISTEMA

À l'école Notre-Dame du Bon-Accueil à Gorges (44), 50 élèves reçoivent la violoniste virtuose Alexandra Soumm, marraine de ce programme. Une pédagogie originale qui fait de la musique un tremplin pour les jeunes en difficulté et qui aboutit à la formation d'un véritable orchestre symphonique.

NOVEMBRE

DANIEL BROTTIER, BIENHEUREUX DEPUIS 30 ANS

Festivités partout en France à l'occasion des 30 ans de la béatification de Daniel Brottier, prêtre spiritain, qui a dirigé la Fondation de 1923 à 1936, l'a sauvée et l'a considérablement développée.

**NOUVELLE RÉSIDENCE JEAN-PAUL II À LIÉVIN (62)**

6^e foyer de jeunes travailleurs d'Apprentis d'Auteuil avec 70 logements pour favoriser l'autonomie et l'insertion des jeunes en difficulté de 16 à 25 ans.

MAI

MAMANS EN FÊTE

Troisième édition de cette braderie solidaire organisée dans 11 villes de France en partenariat avec de nombreuses enseignes. Elle a mobilisé 9 000 bénévoles et accueilli près de 40 000 visiteurs.

www.mamans-en-fete.org



PLAIDOYER POUR MAYOTTE

Mobilisation d'Apprentis d'Auteuil aux côtés du Secours Catholique-Caritas France et de Médecins du monde pour alerter sur l'état d'urgence sociale de l'île, un mois avant la visite du président Hollande. Du 8 au 14 juin 2014, une délégation composée des trois associations mais aussi de parlementaires, a rencontré la population et les acteurs de terrain. À Mayotte, 50 % de la population a moins



de 17 ans. On compte 36 % de chômeurs et un quart de la population vit sous le seuil de pauvreté.

LUTTE CONTRE L'ILLETTRISME

Apprentis d'Auteuil, en partenariat avec une association de prévention (ADDAP 13) et l'école de la deuxième chance de Marseille, a créé « Savoir et Devenir » pour accompagner des jeunes adultes en situation d'illettrisme.



2014

DÉCEMBRE

RENCONTRES POUR LA JEUNESSE EN DIFFICULTÉ

À l'occasion du 25^e anniversaire de la Convention internationale des Droits de l'enfant (CIDE), table ronde sur la manière dont les enfants peuvent comprendre et se saisir de leurs droits, en France et en Europe.

LANCEMENT D'UNE ALLIANCE INTERNATIONALE

Avec sept partenaires de six pays différents, son but : être un laboratoire social multiculturel pour partager des bonnes pratiques, stimuler l'innovation, construire des programmes communs éligibles aux financements internationaux et plaider plus haut et plus fort la cause des jeunes en difficulté auprès des institutions internationales.

NOUVELLE FORMATION QUALIFIANTE AVEC LE GROUPE BERGERAT-MONNOYEUR

Valeur ajoutée de cette formation en mécanique industrielle conçue en partenariat : chaque jeune est encadré par un tuteur du Groupe pour l'apprentissage technique et par un parrain pour l'accompagner dans sa vie sociale. En janvier 2015, 16 jeunes sur les 19 ont signé un contrat de professionnalisation de technicien de maintenance d'engins et de matériels de chantier et de manutention.

Pour en savoir plus,
apprentis-auteuil.org/ra2014

LA FONDATION D'AUTEUIL ⁽¹⁾ CONSACRE UNE PART PRÉPONDERANTE DE SES RESSOURCES À SES MISSIONS SOCIALES

80 % des fonds provenant de la générosité publique sont consacrés aux cinq missions sociales :

- soutien aux familles/petite enfance ;
- lutte contre le décrochage scolaire ;
- insertion/formation 16-25 ans ;
- protection de l'enfance ;
- accompagnement des anciens d'Apprentis d'Auteuil.

La Fondation d'Auteuil s'attache à consacrer la part la plus élevée possible de ses ressources aux activités directes en faveur des jeunes.

LA FONDATION D'AUTEUIL UTILISE SES RESSOURCES CONFORMÉMENT À SES MISSIONS

Dans son rapport de 2009, la Cour des comptes « constate que l'emploi des fonds collectés auprès du public par la fondation est conforme à l'appel à la générosité publique ».

UNE PART SIGNIFICATIVE DES RESSOURCES DE LA FONDATION D'AUTEUIL PROVIENT DE LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE

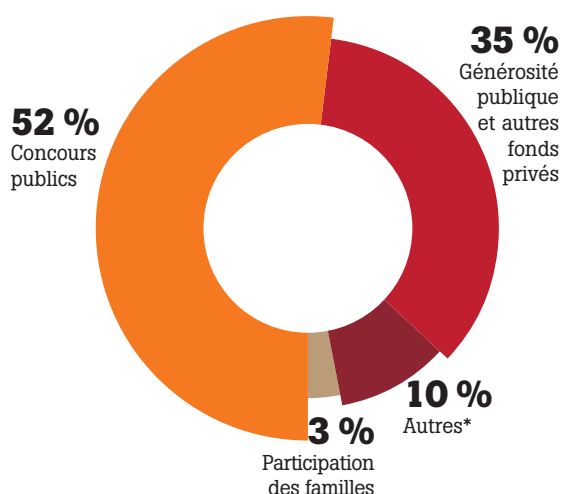
Les deux sources prédominantes de revenus de la Fondation d'Auteuil sont :

- la générosité publique et autres fonds privés qui se composent, d'une part, de dons, donations, legs, produits des assurances-vie et revenus des immeubles de rapport et, d'autre part, de mécénat et taxe d'apprentissage ;
- les concours publics qui comprennent notamment les contributions versées par l'Aide sociale à l'enfance pour les jeunes placés par celle-ci.

La générosité publique et les autres fonds privés permettent, entre autres, de compenser le faible niveau de participation des familles qui connaissent fréquemment des difficultés sociales et financières.

(1) Les données financières présentées concernent uniquement la Fondation d'Auteuil. Elles n'incluent donc pas les comptes des filiales et des associations affiliées.

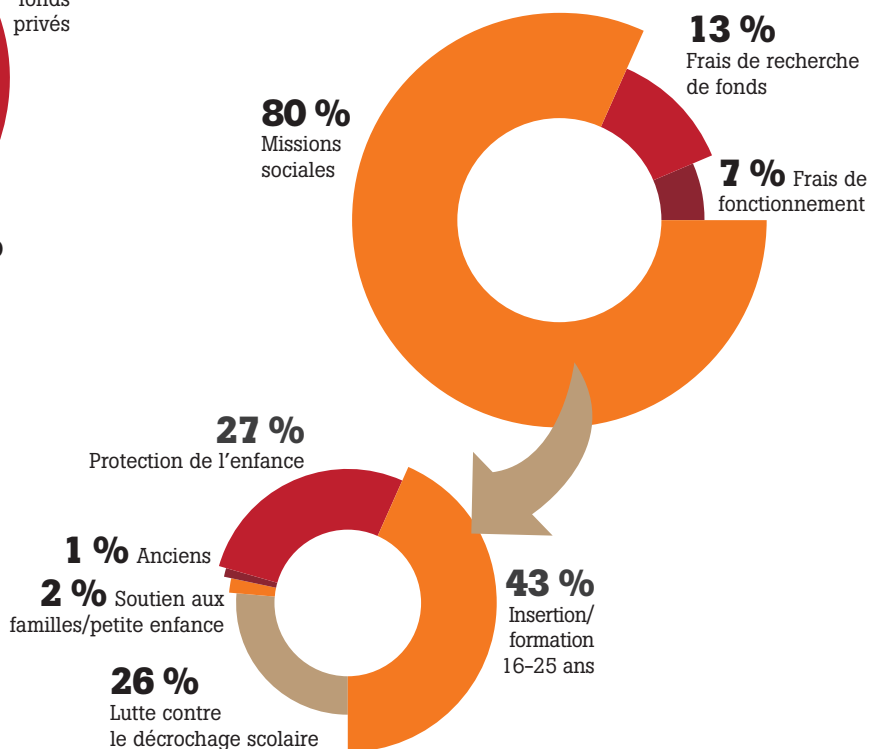
RÉPARTITION DES RESSOURCES (340,1 M€)



* Dont cessions d'actifs : 4,8 % et produits financiers : 0,2 %.

Pour en savoir plus,
apprentis-auteuil.org/ra2014

RÉPARTITION DES DÉPENSES FINANÇÉES PAR LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE (116,2 M€)



conomique & emploi des RESSOURCES

POUR LA FONDATION D'AUTEUIL, UN DÉFI : CONCILIER LES BESOINS CROISSANTS DES JEUNES ET LES EXIGENCES DE PÉRENNITÉ

Pour pouvoir répondre aux besoins croissants des jeunes en difficulté, la Fondation d'Auteuil a investi dans ses locaux un montant qui est supérieur en valeur nette au total de ses fonds associatifs et de ses provisions.

Elle a toutefois veillé à limiter son endettement par rapport à ses fonds associatifs comme le montre le graphique ci-contre.

LA FONDATION D'AUTEUIL UTILISE DANS DES DÉLAIS COURTS LES FONDS QUI LUI SONT CONFIÉS

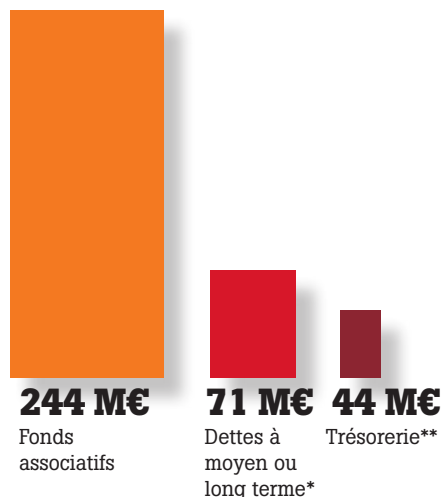
En raison de la nature de ses activités, la Fondation d'Auteuil utilise rapidement dans son activité courante les ressources qu'elle réunit. Elle a peu de fonds dédiés, à savoir des fonds affectés par ses bienfaiteurs à des projets définis et dont l'utilisation conforme à l'engagement pris peut s'étaler sur plusieurs exercices. Au 31 décembre 2014, les fonds dédiés restant à utiliser s'élevaient à 4 818 K€, soit seulement 1,5 % de ses ressources.

LA FONDATION D'AUTEUIL EMPLOIE DIRECTEMENT SES FONDS

La Fondation d'Auteuil emploie la quasi-totalité de ses fonds directement dans son activité propre. Ceci réduit le risque de distorsion entre l'intention d'utilisation des fonds et la réalité, tout en permettant un contrôle direct et non pas indirect de l'emploi des fonds. Ce fonctionnement supprime, par ailleurs, les frais de sélection des projets externes et de suivi de leur réalisation.

En raison du fait qu'elle est « opératrice » et non pas « redistributrice », les charges de personnel sont le poste prépondérant dans ses coûts. Ce poste est croissant depuis quelques années.

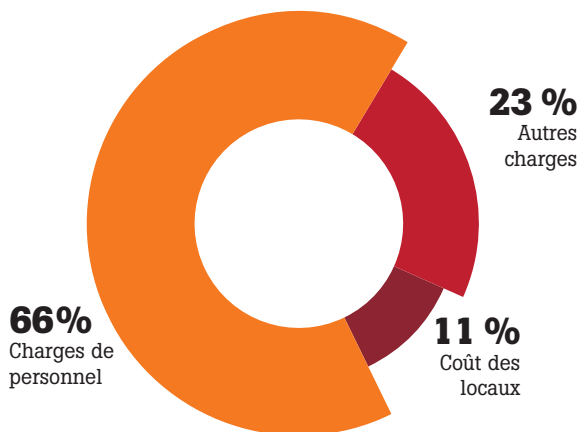
RÉPARTITION DES CHARGES D'EXPLOITATION (1)



- Ratio dettes/fonds associatifs : 29 %.
- Ratio dettes nettes/fonds associatifs : 11 %.

* Y compris dettes contractées par les organismes HLM dans le cadre des baux à construction conclus avec la Fondation d'Auteuil.

** Hors contrats de capitalisation.



(1) Hors dotations aux provisions et biens mis en réserve ; y compris salaires des enseignants de l'Éducation nationale.



BILAN SIMPLIFIÉ

(en millions d'euros)

ACTIF	au 31/12/14	au 31/12/13	PASSIF	au 31/12/14	au 31/12/13
Actif immobilisé	311,2	290,4	Fonds associatifs	244,4	241,4
Actif réalisable et disponible	107,6	109,7	Provisions et fonds dédiés	29,9	25,7
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,2	0,3	Emprunts et dettes	144,7	133,2
TOTAL GÉNÉRAL	418,9	400,3	TOTAL GÉNÉRAL	418,9	400,3

Engagements reçus

Legs acceptés par le conseil d'administration, dont le délai d'opposition n'a pas expiré : 7,7 M€ (contre 21,7 M€ en 2013).

Legs dont le délai d'opposition par la Préfecture a expiré : 169,9 M€ (contre 145,1 M€ en 2013).

L'actif immobilisé est constitué pour l'essentiel de bâtiments et de terrains dont la valeur nette en 2014 représentait 64 % du total du bilan.

Ces immeubles servent pour 89 %, en termes de valeur, à l'activité de la Fondation d'Auteuil, le solde concernant des immeubles de rapport dont les revenus contribuent au financement de son exploitation.

Les fonds associatifs ont augmenté de 3 M€ en 2014.

La marge brute d'autofinancement (10,2 M€ en 2014) est employée en grande partie au financement des investissements en immeubles d'exploitation.

POLITIQUE DE RÉSERVES

La Fondation d'Auteuil s'efforce de constituer progressivement des réserves mobilisables afin de renforcer la pérennité de son action. Au-delà de l'obligation statutaire de mise en réserve de 10 % de l'excédent annuel, une part additionnelle de l'excédent est également affectée aux réserves quand les conditions financières de l'année le permettent. Par ailleurs, la fondation conserve certains immeubles de placement provenant de legs dans la même optique de mise en réserve d'actifs et pour bénéficier de revenus supplémentaires au service de la réalisation des missions sociales.

MAÎTRISE DES RISQUES ET CONTRÔLE INTERNE

Audit et contrôle interne

Pour lui permettre de bien remplir ses missions sociales, la Fondation d'Auteuil a développé une démarche de contrôle interne visant à maîtriser ses risques.

La démarche s'appuie sur :

- **le conseil d'administration** qui assure le contrôle global de son fonctionnement ;
- **le comité risques et contrôle interne** qui assiste le conseil d'administration et la direction générale. Il émet des avis et des propositions sur les missions d'audit et le dispositif de contrôle interne ;
- **le directeur général** qui, par délégation du conseil d'administration, est responsable de la cohérence et de l'efficacité des dispositifs de contrôle interne ;
- **la direction de l'audit et du contrôle interne** qui, rattachée au directeur général, coordonne le dispositif de contrôle, formalise les évaluations de risques et réalise des audits pour évaluer l'efficacité des dispositifs en place ;
- enfin, tous les directeurs qui sont responsables des dispositifs de contrôle interne sur les activités qu'ils dirigent.

Contrôles et évaluations externes

La démarche de contrôle interne de la Fondation d'Auteuil est renforcée par les contrôles et évaluations externes qui viennent garantir aux donateurs, aux philanthropes et aux pouvoirs publics, son bon fonctionnement. La fondation se soumet ainsi aux contrôles et évaluations externes suivants :

- ses comptes sont soumis annuellement aux contrôles de son commissaire aux comptes, le cabinet KPMG ;
- la fondation communique, tous les ans, ses comptes à la Banque de France qui lui a attribué, en 2014, la cotation favorable B3+ qui traduit ainsi une capacité très forte à honorer ses engagements financiers ;
- le 19 décembre 2013, le Comité de la charte a renouvelé son agrément à la fondation pour une période de trois ans. Le label « Don en confiance » reconnaît le respect par la fondation des règles déontologiques partagées par les 80 plus grands organismes bénéficiant de la générosité publique ;
- parallèlement, la Fondation d'Auteuil a reçu en 2014, pour trois ans, le renouvellement du label IDEAS (Institut de développement de l'éthique et de l'action pour la solidarité) qui promeut les meilleures pratiques de gouvernance, de gestion financière et d'efficacité de l'action dans le secteur non lucratif ;
- la qualité de prise en charge dans les établissements de protection de l'enfance a fait l'objet de onze évaluations externes au titre des obligations de la loi n°2002-2 du 2 janvier 2002 ;
- enfin, elle est régulièrement soumise au contrôle des pouvoirs publics, de la Cour des comptes (dernier rapport en 2009) et des services de l'Aide sociale à l'enfance.





LA CONFIANCE PEUT SAUVER L'AVENIR



DEPUIS 1866

Œuvre d'Église - Fondation reconnue d'utilité publique
Siège social : 40, rue Jean de La Fontaine - 75781 Paris Cedex 16
Tél. 01 44 14 75 75 - Fax 01 44 14 74 01

www.apprentis-auteuil.org

Suivez-nous sur  



Toutes les informations de ce document sont issues du rapport d'activité 2014, disponible sur le site Internet de la fondation obtenu sur simple demande écrite ou sur www.apprentis-auteuil.org/ra2014.